

DECLARATIE
in conformitate cu prevederile Regulamentului CNVM nr.1/2006

S-au intocmit situatiile financiare anuale la 31/12/2017 pentru:

Persoana juridica: AVIOANE CRAIOVA S.A.

Judetul: 16-DOLJ

Adresa: localitatea GHERCESTI, str. AVIATORILOR, nr. 10, tel. 402000

Numar din registrul comertului: J16/1214/1991

Forma de proprietate: 27-Societati comerciale cu capital de stat si privat autohton (stat>=50%)

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): 3030-Constructii si reparatii de aeronave si nave

Cod de identificare fiscala: RO2326144

Administratorii societatii:

Ilie Virgil-Daniel	- Presedinte
Candel Aurora-Elena	- Membru
Nedelescu Gheorghe	- Membru
Mihai Marius	- Membru
Bucica Angel Marius	- Membru

isi asuma raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la 31/12/2017 si confirma ca:

a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile.

b) Situatiile financiare anuale ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, contului de profit si pierdere si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata.

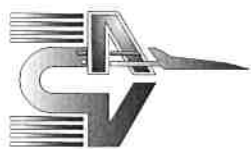
c) Raportul anual intocmit conform anexei 32 de la Regulamentul ASF nr.1/2006, cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor AVIOANE CRAIOVA S.A. precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate.

Pentru Consiliul de Administratie,

Presedintele Consiliului de Administratie

ILIE VIRGIL-DANIEL





AVIOANE CRAIOVA S.A.

Str. Aviatorilor, Nr. 10, cod 207280, Localitatea Ghercești
 Tel.+ 40 (0) 251 402 000 , Fax + 40 (0) 251 435 153
 Cod de înregistrare fiscală: RO 2326144
 Nr.de ordine din Registrul Comerțului: J16/1214/1991
 Capital social subscris și versat: 2.288.710 lei RON
 Simbol pe ATS BVB AERO: AVIO

DECLARAȚIE PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Anexa la Raportul anual privind exercitiul financiar 2017

Prevederi ce trebuie respectate	Respecta	Nu respecta sau respecta parțial	Motivul pentru neconformitate/ Alte precizări
A.1. Societatea trebuie să dețină un Regulament Intern al Consiliului care să includă termeni de referință cu privire la Consiliu și la funcțiile de conducere cheie ale societății. Administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului trebuie, de asemenea, să fie tratat în Regulamentul Consiliului de Administrație ACV.	DA		
A.2. Orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziția de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului în alte societăți (excluzând filiale ale societății) și instituții non-profit, vor fi aduse la cunoștința Consiliului înainte de numire și pe perioada mandatului.		NU	Nu s-a optat pentru o decizie în acest sens.
A.3. Fiecare membru al Consiliului va informa Consiliul cu privire la orice legătură cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând nu mai puțin de 5% din numărul total de drepturi de vot. Această obligație are în vedere orice fel de legătură care poate afecta poziția membrului respectiv pe aspecte ce tin de decizii ale Consiliului.		NU	Nu s-a optat pentru o decizie în acest sens.

A.4. Raportul anual trebuie sa informeze daca a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea președintelui. Trebuie sa conțină, de asemenea, numărul de ședințe ale Consiliului.		NU	In cursul anului 2017 nu a avut loc o evaluare a consiliului sub conducerea președintelui. Consiliul de administratie si-a desfasurat activitatea prin sedinte lunare, numarul de sedinte din anul 2016 fiind 17.
A.5. Procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada in care aceasta cooperare este impusa de Bursa de Valori București		NU	
B.1. Consiliul va adopta o politica astfel incat orice tranzacție a societății cu o filiala reprezentand 5% sau mai mult din activele nete ale societății, conform celei mai recente raportări financiare, sa fie aprobata de Consiliu.		NU	Societatea nu detine filiale
B.2. Auditul intern trebuie sa fie realizat de către o structura organizatorica separata (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin serviciile unei terte parti independente, care va raporta Consiliului, iar, in cadrul societății, ii va raporta direct Directorului General.	DA		
C.1. Societatea va publica in raportul anual o secțiune care va include veniturile totale ale membrilor Consiliului si ale directorului general aferente anului financiar respectiv si valoarea totala a tuturor bonusurilor sau a oricăror compensații variabile si, de asemenea, ipotezele cheie si principiile pentru calcularea veniturilor menționate mai sus.		RESPECTAT PARTIAL	Veniturile se regasesc in bilantul contabil al societatii, precum si in formularul S 1100 transmis semestrial catre autoritatea publica tutelara, respectiv Ministerul Economiei. Principiile pentru calcularea acestora se regasesc in actul constitutiv al societatii si in contractele de administrare.
D.1. Suplimentar fata de informațiile prevăzute in prevederile legale, pagina de internet a societății va conține o		RESPECTAT PARTIAL	Pagina de internet va contine informatii impuse de prevederile legale de raportare in limba

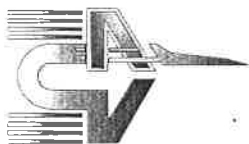
secțiune dedicată Relației cu Investitorii, atât în limba română cât și în limba engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, incluzând:			română.
D.1.1. Principalele regulamente ale societății, în particular actul constitutiv și regulamentele interne ale organelor statutare		RESPECTAT PARTIAL	Pagina de internet va conține informații impuse de prevederile legale
D.1.2. CV-urile membrilor organelor statutare		RESPECTAT PARTIAL	Pagina de internet va conține informații impuse de prevederile legale
D.1.3. Rapoartele curente și rapoartele periodice	DA		
D.1.4. Informații cu privire la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele aferente; hotărârile adunărilor generale	DA		
D.1.5. Informații cu privire la evenimente corporative precum plata dividendelor sau alte evenimente care au ca rezultat obținerea sau limitări cu privire la drepturile unui acționar, incluzând termenele limita și principiile unor astfel de operațiuni	DA		Când este cazul
D. 1.6. Alte informații de natură extraordinară care ar trebui făcute publice: anularea/ modificarea/ inițierea cooperării cu un Consultant Autorizat; semnarea/ reînnoirea/terminarea unui acord cu un Market Maker	DA		Când este cazul
D.1.7. Societatea trebuie să aibă o funcție de Relații cu Investitorii și să includă în secțiunea dedicată acestei funcții, pe pagina de internet a societății, numele și datele de contact ale unei persoane care are capacitatea de a furniza, la cerere, informațiile corespunzătoare		NU	
D.2. O societate trebuie să aibă adoptată o politică de dividende a societății, ca un set de direcții referitoare la repartizarea profitului net, pe care societatea declară că o va respecta. Principiile politicii de dividende trebuie să fie publicate pe pagina de internet a societății.		NU	Politică de dividende a societății se stabilește când e cazul de Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) în conformitate cu prevederile legale în domeniu.
D.3. O societate trebuie să aibă		NU	Nu s-a optat pentru o

adoptata o politica cu privire la prognoze si daca acestea vor fi furnizate sau nu. Prognozele reprezintă concluziile cuantificate ale studiilor care vizeaza determinarea impactului total al unei liste de factori referitori la o perioada viitoare (asa-numitele ipoteze). Politica trebuie sa prevada frecventa, perioada avuta in vedere si conținutul prognozelor. Prognozele, daca sunt publicate, vor fi parte a rapoartelor anuale, semestriale sau trimestriale. Politica cu privire la prognoze trebuie sa fie publicata pe pagina de internet a societății.			decizie in acest sens.
D.4. O societate trebuie sa stabilească data si locul unei adunari generale astfel incat sa permită participarea unui număr cat mai mare de acționari.	DA		
D.5. Rapoartele financiare vor include informații atat in romana cat si in engleza, cu privire la principalii factori care influențează schimbări la nivelul vanzărilor, profitului operațional, profitului net sau orice alt indicator financiar relevant.		RESPECTAT PARTIAL	Rapoartele financiare cuprind informații doar in limba romana.
D.6. Societatea va organiza cel puțin o intalnire/ conferința telefonica cu analiști si investitori, in fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate in secțiunea Relații cu Investitorii de pe pagina de internet a societății, la momentul respectivei intalniri/ conferințe telefonice.	NU		Nu s-a optat pentru o decizie in acest sens.

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

ILIE VIRGIL DANIEL





AVIOANE CRAIOVA S.A.

Sediul: Ghercesti, str. Aviatorilor nr. 10, Jud. Dolj,
Nr. telefon/fax : 0251/402.000 /435.153,
Cod de inregistrare fiscala: RO 2326144,
Nr. de ordine in Registrul Comertului: J16/1214/1991,
Capital social subscris si varsat: 2.288.710 lei ,
Simbol pe ATS BVB AERO: AVIO.

Raportul anual conform Anexei nr. 32 a Regulamentului A.S.F. nr.1/2006

Pentru exercitiul financiar 2017

Data raportului:

Denumirea societatii comerciale: AVIOANE CRAIOVA S.A.

Sediul social: Comuna Ghercesti, str.Aviatorilor, nr.10, cod 207280, jud.Dolj, Romania

Tel. +40 (0) 51 402.001, Fax + 40 (0) 51 435.153

Codul unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului: RO 2326144

Numar de ordine in Registrul Comertului: J 16 / 1214 /1991

Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare: ATS BVB AERO

Capitalul social subscris si varsat: 2.288.710 lei

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala : actiuni nominative.

1. Analiza activitatii societatii comerciale.

1.1a) Descrierea activitatii de baza a societatii comerciale:

Activitatile de productie se desfasoara in cadrul AVIOANE CRAIOVA S.A. cu respectarea conditiile de autorizare.

Societatea livreaza o gama larga de produse si servicii, in special pentru industria aviatica militara si civila.

Gama de produse si servicii asimilate in fabricatie cuprinde urmatoarele categorii:

- constructia de avioane tip IAR 99;
- revizii si reparatii de avioane;
- realizarea de produse avionabile;
- confectionii avioane de colectie;
- confectionarea componentelor metalice, elemente de structura, specifice pentru industria pe orizontala.
- componente si subansamble destinate aviatiei civile;
- mobilier pentru modernizarea/reabilitarea vagoanelor de calatori (fotolii, usi de acces si intercomunicatie, portbagaje, broaste, etc);
- constructii metalice din aliaje de aluminiu (scari, pupitre de dirijare a zborului, platforme, etc);
- piese si subansamble prelucrate mecanic de complexitate si precizie ridicate;
- articole din cauciuc si mase plastice;
- scule, dispozitive diverse, verificatoare si gabarite speciale.
- reparatii echipamente mecanice, electrice si electronice;
- proiectare asistata CAD-CAM (modelare si manufacturare);
- tratamente termice pentru oteluri si aliaje de aluminiu;
- acoperiri de protectie (cadmieri, brunari, eloxari, zincari, vopsiri etc.).

In anul 2017 activitatile desfasurate au constat in lucrari de reparatii de avioane IAR 99, reparatii avioane civile, executie piese aviatie civila, servicii munca , programe cercetare-dezvoltare etc.

b) Precizarea datei de infiintare a societatii

• Infiintarea intreprinderii de stat din care provine societatea :

In anul 1972 a fost fondata, in scopul producerii si furnizarii de avioane militare pentru Fortele Aeriene Romane, Intreprinderea de Avioane Craiova.

Compania si-a inceput activitatea ca producator de avioane prin cooperarea cu fosta Yugoslavia in dezvoltarea proiectului comun al avionului IAR-93.

Ca urmare a faptului ca Romania a devenit membra a blocului NATO a fost scos din fabricatie si din serviciu.

In perioada anilor 1980, compania a proiectat impreuna cu Institutul National de Constructii Aerospatiale, a produs in intregime si a calificat impreuna cu Centrul de Cercetari si Incercari in Zbor avionul IAR-99. Avionul este dovada remarcabila a capabilitatilor companiei ca partener ideal in proiectarea si executia produselor de aviatie, cat si a celor industriale.

• Temeiul juridic de constituire a societatii :

AVIOANE CRAIOVA S.A. s-a constituit in baza Legii nr.15/1990 privind reorganizarea intreprinderilor de stat in societati comerciale si a Hotararii Guvernului nr. 242/29.03.1991 privind infiintarea unor societati comerciale pe actiuni in domeniul industriei de aparare, prin preluarea integrala a patrimoniului Intreprinderii de Avioane Craiova.

c) Fuziuni sau reorganizari semnificative ale societatii nu au avut loc in cursul anului 2017.

d) Descrierea achizitiilor si/sau instrairilor de active.

In anul 2017 s-au achizitionat imobilizari corporale si necorporale in suma de 1.613.706 lei, cum sunt :

- Abkant, numarator particule, masina de filetat, trusa micrometre, inflammetru produse petroliere vascozimetru;
- Echipament de debitare/marcat cabluri electrice;
- Platforme de lucru la inaltime;
- Modernizare pod rulant;
- Scanner mobil si video proiector, imprimante, laptopuri;
- Site web;
- Licente CATIA si antivirus;

In anul 2017 nu s-au inregistrat vanzari de imobilizari corporale si necorporale .

e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluarii activitatii societatii:

In conformitate cu prevederile O.G. nr.26/2013 si Legea bugetului de stat pentru anul 2017, s-a intocmit bugetul de venituri si cheltuieli in conditii de eficienta, aprobat prin H.G. 624/2017 in care s-au prevazut venituri totale in suma de 33.764 mii lei , cheltuieli totale in suma de 33.764 mii lei, iar rezultatul brut prognozat fiind 0 lei.

Prin activitatea desfasurata in cursul anului 2017 s-au inregistrat venituri totale in suma de 19.618 mii lei, cheltuieli totale in suma de 27.237 mii lei rezultand astfel o pierdere in suma de 7.619 mii lei.

1.1.1. Elemente de evaluare generala

a) Rezultatul exercitiului:

Rezultatul global al exercitiului financiar aferent anului 2017 reprezinta pierdere in suma de 7.619 mii lei, rezultat ce inscrie pe un trend descrescator indicatorii economico financiari ai acestui an fata de cel precedent – 2016.

b) Cifra de afaceri :

Cifra de afaceri realizata in cursul anului 2017 este de 14.774 mii lei, cu mult mai mica fata de cea planificata in Bugetul de venituri si cheltuieli, din cauza nerealizarii programului de productie propus.

c) Export

In anul 2017 au fost realizate produse si servicii pentru beneficiari externi asa cum sunt redate in tabelul de mai jos

Nr. Crt.	Denumire produs	Beneficiarul
1	KIT azit	ELBIT Israel
2	Reparatii av.C130	IAI Ltd Israel
3	Piese aviatie civila	MT Aerospace

Valoarea exportului in cifra de afaceri de afaceri este 19,63% si este in scadere fata de anii anteriori.

d) Costuri

Colectarea si repartizarea costurilor de productie in cadrul societatii se face pe comenzi.

In contabilitatea de gestiune se inregistreaza atat costurile de productie aferente produselor executate cat si cheltuieli ale perioadei ce au fost efectuate luna de luna (cheltuieli indirecte de sectie si de administratie).

Tinand cont de volumul cifrei de afaceri in suma de 14.774.199 lei, costul bunurilor vandute si al serviciilor executate este in suma de 6.678.883 lei, iar rezultatul brut aferent cifrei de afaceri este pozitiv si este in suma de 8.095.316 lei.

Avand in vedere costurile neincorporabile ce reprezinta cheltuieli ale perioadei, rezultatul din exploatare intermediar este pierdere in suma de -4.058.180 lei.

Rezultatul activitatii de exploatare conform contului de profit si pierdere este pierdere in suma de 7.224.209 lei, acesta fiind influentat si de inregistrarea accesoriilor la obligatiile bugetare restante si altor cheltuieli de exploatare in suma de 3.166.029 lei

e) % din piata detinuta

Pentru executia si reparatia produselor de baza, respectiv avioanele IAR 99 si IAR 99 Soim, AVIOANE CRAIOVA S.A. este unicul producator pentru piata interna. Nu s-a reusit exportarea acestor produse pana la aceasta data, in ciuda incercarilor de a fi promovat si catre alte tari.

In ceea ce priveste celelalte produse realizate la AVIOANE CRAIOVA S.A.(piese aviatie civila, servicii munca, intretinere si reparatie avioane civile), societatea detine un procent mic atat din piata interna cat si din piata externa.

f) Lichiditate

Denumirea indicatorului	Mod de calcul	2015	2016	2017
1. Indicatorul lichiditatii curente	Active curente/Datorii curente	0,18	0,47	0,12
2. Indicatorul lichiditatii imediate	Active curente-Stocuri/Datorii curente	0,14	0,43	0,08

Indicatorii lichiditatii au scazut in ultimul anu, iar valorile lor sunt nivelul acceptat in analiza economico-financiara, ceea ce dovedeste faptul ca societatea intampina dificultati in achitarea datoriilor pe termen scurt.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale

Descrierea principalelor produse realizate si/sau servicii prestate:

Capabilitatile companiei acopera un domeniu larg de activitati de inginerie si proiectare, mentenanta produsului, testare, proiectare si executie de scule si verificatoare, fabricatie de aeronave si

subansamble structurale si suport produs. Procesele si serviciile oferite de AVIOANE CRAIOVA SA acopera aproape toate ariile de fabricatie:

- montaj general, asamblare finala, echipare si testare;
- prelucrarea pieselor din aliaje de aluminiu si otel;
- procese speciale calificate pentru aviatie: tratamente termice si de protectie a suprafetei (cadmiere, anodizare, fosfatare, nitrurare ionica etc);
- vopsire finala (inclusiv vopsiri avion) intr-o incinta de marime medie;
- incercari defectoscopice nedistructive, lucrari de laborator pentru testarea materialelor si echipamentelor si masurare pe masini digitale pentru dimensiuni mici, medii si mari (C.M.M.)

Produsele de baza fabricate la AVIOANE CRAIOVA S.A. sunt destinate domeniului apararii – aeronave de tip IAR 99 SOIM si sunt competitive din punct de vedere raport calitate / pret;

Pe langa aceste produse, societatea realizeaza componente structurale si subansamble pentru aviatia civila, avand aprobarea Autoritatii Aeronautice Civile, devenind astfel atractiva pentru cooperari cu fabricanti din industria aeronautica.

Metode de distributie:

In conformitate cu specificul activitatii, societatea nu dispune de o retea proprie de vanzare a produselor. Livrarea se face direct la sediul societatii sau beneficiarului, dupa cum a fost negociat/convenit contractul si in functie de specificul produsului (serviciului).

Principalele produse si servicii noi avute in vedere pentru viitor:

- Modernizare avioane IRAR 99;
- Program intretinere avioane civile;
- Program AZIT III;
- Executie lucrari C 130
- Executie piese aviatie civila ;
- Program AFLONEXT;
- Program IAR 99 TD
- Asigurare facilitati-rep.av. civile
- Executie componente „program offset”.

1.1.3. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala (surse indigene, surse din import).

In functia de comenzile si contractele care sunt in derulare in timpul anului, furnizorii materiile prime si materialele necesare sunt aprovizionate de la furnizori externi din : Franta, Germania, S.U.A. Italia , Polonia , Anglia, precum si de la furnizori interni din orasele : Bucuresti, Bacau, Brasov, Slatina, Iasi, Tg.Jiu etc.

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala de la furnizorii interni si externi se desfasoara in conditii de siguranta, pe baza unor contracte si comenzi comerciale, la preturile pietei.

In functie de productia contractata pentru anul in curs, societatea se aprovizioneaza cu materiile prime si materialele necesare desfasurarii activitatii de productie.

1.1.4. Evaluarea activitatii de vanzare

a) Descrierea evolutiei vanzarilor pe piata interna si externa si perspectivele pe termen mediu si lung:

- Evolutia vanzarilor pe piata interna si externa a inregistrat un trend descrescator fata de aceeaasi perioada a anului trecut, iar pe termen mediu se estimeaza o crestere a volumului contractelor din partea Ministerului Apararii , anticipand aceasta crestere si pe termen lung.

Principalii clienti de pe piata interna sunt: M.Ap.N (UM 01838), Aerofina, INCAS, Dedalus.

Principalii clienti de pe piata externa sunt: Elbit Israel, IAI Israel, MT Aerospace Germania.

Pentru urmatorul an, AVIOANE CRAIOVA SA isi propune un program de productie ce cuprinde produse si servicii destinate pietei interne si externe.

Piata externa :

- program AZIT IV ;
- executie lucrari avion C130 ;
- executie piese aviatie civila.

Piata interna:

- revizie majora avioane IAR 99 – M. Ap.N. ;
- Verificari/reparatii componente scaune catapultare;
- asigurare parcare aeronave si facilitati de lucrari de intretinere tehnica;
- Program IAR 99 TD;
- Program AFLONEXT.

b) Descrierea situatiei concurentiale in domeniul de activitate al societatii

Pe plan intern, potentialii concurenti sunt:

- AEROSTAR Bacau, in domeniul reparatiilor de Avioane militare;
- ROMAERO Bucuresti, in domeniul produselor avionabile;

Deoarece Ministerul Apararii Nationale detine avioane IAR 99, produse de AVIOANE CRAIOVA S.A., se estimeaza ca aceeaasi uzina va putea efectua reparatiile si modernizarile aferente si pentru perioada urmatoare.

Piata externa abunda in modele de avioane scoala :Aero Vodochody – Cehia, Mikoian si Yakovlev – Rusia, grupul EADS si tari membre NATO: Spania cu C 101, Italia cu MB 338 sau UK cu Hawk) de constructie speciala. De asemenea, majoritatea modelelor multirol performante, sunt construite si in versiunea cu dubla comanda: SUA cu F-16 si F/A-18, Rusia cu MIG-29 si Su-35, Franta cu Mirage si Rafale, Anglia a dezvoltat avionul specializat pentru antrenament Hawk 100, consortiul european cu cele doua modele Tornado si Typhoon precum si producatori din Japonia, India, China, Coreea, Cehia, Suedia .

c) Descrierea oricarei dependente semnificative a societatii comerciale fata de un singur client sau fata de un grup de clienti a carui pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societatii:

In sistemul industriei aeronautice romanesti AVIOANE CRAIOVA S.A. este unic producator de aeronave de tip r IAR 99 SOIM (inclusiv reparatii) pentru M.Ap.N.

In ultimii ani, comandarea acestor produse de catre M.Ap.N. nu a fost posibila datorita strategiei de inzestrare a armatei. Astfel o strategie nationala in productia de avioane militare, care nu a inclus fabricarea lor, a dus la diminuarea semnificativa a veniturilor realizate de societate si crearea unei situatii nefavorabile pentru societate in ultimii 3 ani.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii/personalul societatii

a) Numarul si nivelul de pregatire a angajatilor societatii comerciale precum si a gradul de sindicalizare a fortei de munca la 31.12.2017 :

- numar de salariati in activitate la 31.12.2017 = 258 persoane
- salariati cu CIM suspendat = 48 persoane
- contract de mandat = 1 persoana
- gradul de sindicalizare = 100%

Nivelul de pregatire al salariatilor societatii in activitate la 31.12.2017:

Studii	Scoala generala	Studii medii		Studii superioare
		Scoala profesionala si/sau liceul	Scoala postliceala	
Nr. Salariati = 258		173	2	83

b) Descrierea raporturilor dintre manager si angajati

1. Echipa manageriala din Avioane Craiova S.A. in 2017 a fost alcatuita dintr-un numar de 19 manageri, cu urmatoarea structura :

- director general cu contract de mandat – 1 pers ;
- inginer sef – 1 pers ;
- director economic – 1 pers;
- sef de sectie productie – 1 pers;
- sef de compartimente functionale si asimilati (birouri, servicii, ateliere si alte compartimente) – 14 pers ;
- manager TIC 1 pers ;

2. Din punct de vedere al pregatirii profesionale structura echipei manageriale este urmatoarea :

- ingineri - 15 pers ;
- economisti – 4 pers ;

3. In anul 2017 nu au avut loc schimbari in componenta echipei manageriale :

4. Stilul managerial practicat in Avioane Craiova in anul 2017 s-a bazat pe:

- stabilirea clara a obiectivelor societatii si comunicarea acestora;
- incurajarea subordonatilor si acordarea independentei in rezolvarea sarcinilor;
- responsabilizarea managerilor prin comunicarea importantei realizarii obiectivelor stabilite;
- monitorizarea progresului.

5. Concluzie : Se poate aprecia ca raporturile dintre manager si subordonati in anul 2016, au fost intr-o nota normala.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator:

Avioane Craiova SA aplica o politica referitoare la managementul de mediu conform cerintelor standardului SR EN ISO 14001:2005 urmarindu-se cu precadere urmatoarele obiective:

1. conformarea cu cerintele legale si de reglementare aplicabile domeniului de activitate referitoare la protectia mediului;
2. constientizarea si responsabilizarea intregului personal al societatii cu privire la protectia mediului prin informare, instruire si motivare;
3. prevenirea poluarii prin reducerea cu prioritate la sursa a emisiilor si noxelor;
4. implementarea unei metode transparente de comunicare interna si externa destinata informarii partilor interesate, in legatura cu natura activitatii noastre.

Avioane Craiova SA detine Autorizatia de Mediu nr. 44/20.02.2009 valabila 10 ani, pana la data de 20.02.2019, pentru domeniul productie si reparatie de avioane militare si productie complementara avand la baza prelucrarea aluminiului si aliajelor sale cu urmatoarele activitati conexe:

- executie SDVG-uri;
- executie piese primare;
- procese speciale: tratamente termice, tratamente si acoperiri de suprafata chimice si electrochimice pentru oteluri si aliaje de aluminiu, vopsitorie piese primare, ansamble si

subansamble, vopsitorie finala, sudura in mediu protector, vulcanizare amestecuri de cauciuc;

- executie ansamble si subansamble in sectia de aerstructuri;
- intretinere si reparatii masini – unelte, utilaje si instalatii;
- determinari fizico – chimice si testari nedistructive;
- neutralizare ape uzate in statie de neutralizare.

Avioane Craiova SA, prin autorizatia de mediu, este obligata sa monitorizeze mediul prin indicatori fizico – chimici, emisiile poluantilor, frecventa si modul de valorificare a rezultatelor:

1. Apa:

- indicatori impusi prin autorizatia de mediu;
- automonitorizare saptamanala a apelor uzate rezultate dupa tratare in statia de neutralizare;
- monitorizare lunara ape menajere.

2. Aer:

- valori limita de emisie pentru focare alimentate cu combustibil gazos – conform Anexa 2 la Ordinul 462/1993, pentru aprobarea conditiilor tehnice privind protectia atmosferei.

3. Sol:

- intreaga activitate se desfasoara pe platforma betonata si in locuri amenajate.

4. Monitorizarea gospodarii substantelor si preparatelor periculoase se face prin sistem propriu de gestiune.

Avioane Craiova SA are obligatia sa raporteze catre autoritatea teritoriala pentru protectia mediului urmatoarele date:

- raportare privind gestiunea deseurilor conform prevederilor HG 856/2002 – semestrial;
- buletine de analiza ape uzate – semestrial;
- notificare compusi organici volatili privind consumul anual de solventi – anual si la solicitarea APM Dolj;
- orice alte date la solicitarea APM Dolj.

In anul 2017 Avioane Craiova SA nu a realizat produse care prin procesul de fabricatie sa genereze aspecte cu impact semnificativ asupra mediului.

Avioane Craiova SA are contracte incheiate sau acte aditionale la contractele existente pentru preluare de deseuri cu urmatoarele societati:

- REMAT SA BRASOV – deseuri feroase, neferoase, hartie – carton, acumulatori, cauciuc, lemn
- STERICYCLE ROMANIA SRL – neutralizare deseuri
- Serviciul public de salubritate Craiova – deseuri municipale

Avioane Craiova SA nu are prevazut in anul 2018 niciun program care sa implice investitii in domeniul protectiei mediului.

1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare pentru anul 2017

AVIOANE CRAIOVA S.A. prin Departamentul Cercetare-Dezvoltare, a desfasurat activitati de proiectare si inginerie, ca subcontractor in cadrul Acordului Ferm de Colaborare pentru participarea la realizarea proiectului: JTI-„Clean Sky”-Platforma tehnologica„Smart Fixed Wing Aircraft”.

1. In acest program activitatile au constat in principal in ingineria modulului „After Body Demonstrator”

- analiza datelor de intrare in relatie biunivoca cu facilitatile tehnologice din ACV.
- propuneri de modificare proiect cu scopul de a optimiza costurile de fabricatie si de a utiliza facilitatile din ACV.
- evaluare costuri de fabricatie si transmiterea ofertelor pentru fiecare subansamblu in componenta

ansamblului general.

- elaborare documentatie 2D pentru componentele ansamblelor
- proiectare documentatie tehnologica de executie repere.
- proiectare documentatie de constructie si tehnologica SDV-uri
- proiectare programe CAM pentru repere si SDV-uri
- elaborare fise de masuratori pentru componente.

2.Colaborare cu Institutul National de Cercetari Aerospatiale(INCAS) Bucuresti la realizarea proiectului AFLONEXT.

In acest program activitatile au constat in:

- analiza datelor de intrare in relatie biunivoca cu facilitatile tehnologice din ACV.
- propuneri de modificare proiect cu scopul de a optimiza costurile de fabricatie si de a utiliza facilitatile din ACV.
- evaluare costuri de fabricatie si transmiterea ofertei comerciale.

3. Participarea la programul IAR99 TD, unde a fost analizata documentatia de constructie (modele 3D), a fost intocmit nomenclatorul compus-component si au fost evaluate costuri de fabricatie la nivel de draft.

4.Elaborare documentatie tehnic pentru modernizarea unor sisteme de pe platforme(avioane si elicoptere) militare , colaborare cu firma ELBIT Ltd.

In principal activitatile au constat in:

- analiza datelor de intrare si stabilirea solutiilor;
- elaborarea documentatie tehnice(documentatie de constructie, documentatie tehnologica,etc.)

1.1.8. Evaluarea activitatii societatii privind managementul riscului

Riscul valutar

Avand in vedere ca societatea deruleaza contracte in valuta cu partenerii externi, evolutia cursului valutar influenteaza veniturile societatii, fapt pentru care apreciem ca societatea este expusa riscului valutar.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate poate apare din posibilitatea ca unul sau mai multi clienti sa nu isi poata achita obligatiile fata de societate in conformitate cu termenii contractuali.

Riscul ratei dobanzii la fluxul de trezorerie

Societatea nu a avut angajate credite in anul 2017.

1.1.9. Elemente de perspectiva privind activitatea societatii:

a) Prezentarea si analiza tendintelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afecteaza sau ar putea afecta lichiditatea societatii comerciale comparativ cu aceeaasi perioada anului anterior:

Lipsa de comezi si contracte , in special de comezi din partea beneficiarului principal al produselor AVIOANE CRAIOVA S.A. respectiv Ministerul Apararii , din ultimii ani si-a pus amprenta asupra situatiei financiare a societatii noastre care a inregistrat datorii foarte mari catre bugete. La aceasta data societatea inregistreaza o lichiditate redusa intampinand mari greutati in achitarea obligatiilor curente.

b) Prezentarea si analiza efectelor cheltuielilor de capital curente sau anticipate asupra situatiei financiare a societatii comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut:

În ultimii doi ani s-au înregistrat cheltuieli de capital având surse de finanțare proprii și din transferul de la Ministerul Economiei. În anul 2017 acestea au trend crescător față de anii anteriori fiind în sumă de 1.613.706 mii lei.

c) Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor sau schimbărilor economice care să afecteze semnificativ veniturile din activitatea de bază:

Anual veniturile din activitatea de bază sunt diminuate considerabil din cauza strategiei Ministerului Apărării Naționale în ceea ce privește alocarea de surse financiare pentru repararea avioanelor IAR 99 din dotare, iar pe termen mediu și lung nu există o abordare clară din partea acestui beneficiar principal în ceea ce privește fabricarea sau modernizarea de avioane IAR 99. Această tendință face ca, în ultimii ani, societatea să nu poată acoperi cu comenzi întreaga capacitate de producție, iar veniturile din activitatea de bază să fie afectate semnificativ.

2. Activele corporale ale societății

2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție;

Societatea își desfășoară activitatea de producție pe amplasamentul situat în localitatea Ghercești, Str. Aviatorilor nr. 10, Jud. Dolj

Societatea deține terenuri în suprafață de 136.331 mp pe care sunt amplasate construcții aferente spațiilor de producție, respectiv secții de producție, secții auxiliare, pavilion tehnic-administrativ, ateliere, centrala termică, echipamente de bază și utilaje pentru producție etc.

Societatea mai deține un teren în suprafață de 17.840 mp dobândit în baza Sentinței civile a JudecATORiei Craiova nr. 8157/1997, care este un act declarativ de proprietate cu vicii deoarece nu precizează amplasamentul și vecinătățile și nici alte elemente de identificare.

Se fac demersuri pentru înscrierea acestui teren în cartea funciară.

Societatea deține clădiri în care se desfășoară activitatea de producție, clădiri destinate activităților administrative, clădiri destinate activităților de asigurare utilități (stație reglare gaze, centrala termică compresoare, stație pompe vopsitorie finală, etc).

2.2. Descrierea și analizarea gradului de uzură a proprietăților AVIOANE CRAIOVA S.A.:

Activele sunt deținute de societate sunt realizate în anul 1972 și anual se întocmește un plan de reparații pentru întreținerea activelor astfel încât să se poată asigura buna desfășurare a activității de producție.

2.3. Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății comerciale;

Revendicări ale dreptului de proprietate :

a) Revendicări în baza Legii nr. 10/2001, republicată: Până la data întocmirii raportului nu s-au înregistrat notificări în baza Legii nr. 10/2001, republicată.

b) Revendicări pe drept comun: Deoarece amplasamentul pe care se află terenul în suprafață de 17.840 mp, dobândit în baza Sentinței civile a JudecATORiei Craiova nr. 8157/1997, se suprapune peste amplasamentele beneficiarilor legilor fondului funciar, pentru clarificarea situației acestui teren, societatea se află în proces cu persoanele fizice și juridice care dețin titluri de proprietate.

Gajuri fără deposedare :

Denumirea	Valoarea Mii lei	Beneficiarul		Alte mențiuni
		Denumirea	Nr. înmatriculare la Oficiul Registrului Comertului	

Centru de frezare si strunjire SCHAUBLIN	977	Aerostar Bacau	J04/1137/1991	
Bilet la ordin	6	ROMPETROL	J40/1716/200	

3. Piata valorilor mobiliare emise de societate:

3.1. Actiunile emise de AVIOANE CRAIOVA S.A se tranzactioneaza incepand cu data de 05.06.2015 pe ATS BVB AERO, iar evidenta actionariatului este realizata de societatea de registru autorizata S.C.DEPOZITARUL CENTRAL S.A.

Simbolul actiunilor este AVIO.

Pretul unei actiuni la data de 12.01.2018 a fost de 5,80 lei .

3.2. Descrierea politicii societatii cu privire la dividende:

In anul 2015 societatea a inregistrat pierdere bruta in suma de 13.409.030 lei;

In anul 2016 societatea a inregistrat profit brut in suma de 99.644 lei;

In anul 2017 societatea a inregistrat pierdere bruta in suma de 7.578.786 lei

3.3. Descrierea oricaror activitati ale societatii comerciale de achizitionare a propriilor actiuni: Societatea nu a intreprins actiuni de achizitionare a propriilor actiuni.

3.4. Numarul si valoarea nominala a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale:

Nu este cazul.

3.5.Prezentarea modului in care societatea isi achita obligatiile fata de detinatorii de obligatiuni emise de societate:

Nu este cazul.

4. Conducerea Avioane Craiova S.A in anul 2017

DECLARATIE PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA

Anexa 1 la Raprtul exercitiului financiar 2017

4.1.ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR

Nume si prenume	Funcția	Calificarea
SANDRU ION	Reprezentant M.E. in AGA	Consilier ME

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE:

Nr. crt.	Nume si prenume	Anul nasterii	Calificarea	Funcția	Participare la capitalul social (actiuni detinute)
1.	Badoi Daniel Mircea	23.08.1967	Economist	Presedinte CA pana in data de 20.02.2018	0
2.	Ilie Virgil Daniel	07.05.1976	Sociolog	Presedinte CA incepand cu data de 20.02.2018	
3.	Baragan Stelian	09.04.1980	Economist	Membru CA pana in data de 24.07.2017	0

4.	Ilie Virgil Daniel	07.05.1976	Sociolog	Membru CA pana in data de 24.12.2017	0
5.	Candel Aurora – Elena	13.12.1989	Consilier Juridic M.E.	Membru CA	0
6.	Cercel Ninel	24.10.1970	Inginer	Membru CA pana in data de 18.08.2017	0
7.	Bucica Angel Marius	19.08.1980	Politolog	Membru CA incepand cu data de 24.12.2017	0
8.	Nedelescu Gheorghe	02.06.1956	Economist	Membru CA incepand cu data de 24.12.2017	0
9.	Mihai Marius	09.12.1969	Inginer	Membru CA incepand cu data de 24.12.2017	0

Administrare speciala

In conformitate cu prevederile Capitolului III din Legea nr. 137/2002 *privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii, cu modificarile si completarile ulterioare*, prin Ordinul Ministerului Industriei si Resurselor nr. 310/22.05.2003 a fost instituita procedura administrarii speciale in vederea privatizarii societatii.

Incepand cu 30.03.2013 dna. Viki Viorica Melescanu a fost numita administrator special al Avioane Craiova S.A. prin Ordinul M.Ec. nr.669/29.03.2013.

Administrare speciala

In conformitate cu prevederile Capitolului III din Legea nr. 137/2002 *privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii, cu modificarile si completarile ulterioare*, prin Ordinul Ministerului Industriei si Resurselor nr. 310/22.05.2003 a fost instituita procedura administrarii speciale in vederea privatizarii societatii.

In anul 2016 calitatea de administrator special a fost exercitata de dna. Melescanu Viki Viorica, numita in aceasta functie prin Ordinul M.Ec. nr. 669/29.03.2013.

Auditor public intern

In perioada 01.01. – 31.12.2017, auditul public intern a fost asigurat de catre auditor Obretin Stela, angajata societatii.

Auditor extern

Pentru auditarea situatiilor financiare ale anului 2017 misiunea este indeplinita de SMARANDACHE P. SIMONA – BIROU EXPERT CONTABIL

Asistenta juridica

Asistenta juridica a fost asigurata de doi consilieri juridici din cadrul Compartimentului Juridic.

4.2. Lista membrilor conducerii executive in cursul anului 2017

Nr. crt.	Nume si prenume	Functia	Ordinul/decizia de numire	Participarea la capitalul social (actiuni detinute)
1	Popic Misa	Director General	Decizia CA nr.1/13.08.2013 si Decizia nr.9/04.10.2017	0
2	Birdu Ioan	Inginer Sef	Decizia Director General nr.32/28.02.2017	0

3	Tica Ion	Sef Serv. Management Calitate-Laboratoare	Decizia Director General nr.31/28.02.2017	0
4	Dumitrescu Georgeta	Director Economic	Decizia Director General nr.107/21.10.2014	40

4.3. Litigii sau proceduri administrative in care sa fie implicate persoanele de la punctele 4.1. si 4.2., referitoare la activitatea acestora in cadrul AVIOANE CRAIOVA S.A.

Nu este cazul.

5. Situatia economico-financiara:

a) Prezentarea elementelor de bilant la finele anilor 2015, 2016 si 2017

- lei-

Denumire post bilant	31.12.2015	Pondere in total ACTIV %	31.12.2016	Pondere in total ACTIV%	31.12.2017	Pondere in total ACTIV %
Active imobilizate totale, din care:	37.217.755	60,24	35.184.488	63,81	27.592.259	64,34
- imobilizari corporale	35.841.645	58,01	35.088.787	63,64	27.207.289	63,45
Active circulante, total, din care:	22.248.991	36,01	19.949.023	36,17	15.279.043	35,63
- stocuri	5.242.378	8,49	4.448.998	8,07	5.338.472	12,45
- creante	329.416	0,53	3.810.440	6,91	2.622.149	6,11
- casa si conturi la banci	16.677.197	26,99	11.689.585	21,19	7.318.422	17,07
Cheltuieli in avans	2.314.221	3,75	10.934	0,02	11.469	0,03
TOTAL ACTIV	61.780.967	100	55.144.445	100	42.882.771	100
Denumire post bilant	31.12.2015	Pondere in total PASIV %	31.12.2016	Pondere in total PASIV%	31.12.2017	Pondere in total PASIV %
Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de 1 an, din care:	124.140.807	200,94	122.484.171	222,11	125.498.571	292,65
-alte datorii, inclusiv datorii fiscale si alte datorii pentru asigurari sociale	119.786.610	193,89	121.047.251	219,51	123.765.458	288,61
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	11.794.111	19,09	6.459.832	11,71	5.078.415	11,84
Venituri in avans	4.253	0,007	0	0	0	0
Subventii ptr.investitii					1.000.000	2,34
Capitaluri proprii-total, din care:	-74.158.204	-120,03	-73.799.558	-133,82	-88.694.215	-206,83
- capital social	2.288.710	3,70	2.288.710	4,15	2.288.710	5,34
-rezerve din reevaluare	34.664.147	56,11	32.899.059	59,66	23.923.507	55,79
- rezultatul reportat	-98.146.051	-158,86	109.530.991	-198,62	-107.776.648	-251,33
TOTAL PASIV	61.780.967	100	55.144.445	100	42.882.771	100

In perioada analizata activele imobilizate au inregistrat un trend descrescator in ultimii trei ani, descrestere care este cauzata in anii 2015 si 2016 de inregistrarea amortizarii corespunzatoare uzurii acestora, insa in anul 2017 valoarea contabila a activelor imobilizate scade foarte mult in urma reevaluarii terenurilor si constructiilor la 31.12.2017. Ponderea activelor imobilizate, in special imobilizarilor corporale in totalul activelor este in crestere in anul 2017 fata de anul 2016 .

Activele circulante au inregistrat o scadere in anul 2017 fata de anul 2016, iar in cadrul acestora stocurile au o valoare mai mare, creantele si disponibilitatile banesti au o valoare mai mica fata de anul precedent

In anul 2017 datoriile au inregistrat o crestere fata de anul 2016, cu 3.014.400 lei.

Datoriile totale de la 31.12.2017, in suma de 125.498.571 lei si cuprind:

i. Obligatii catre bugetul statului = 35.167.741 lei, din care:

ii. Obligatii catre bugetul asigurarile sociale de stat = 50.296.394 lei, din care:

iii. Obligatii catre bugetul asigurarile sociale de sanatate = 15.125.026 lei, din care:

iv. Obligatii catre bugetul fondului de somaj = 1.700.636 lei, din care :

v. Obligatii catre bugetul local = 14.011.537 lei, din care:

vi. Obligatii catre personal si conturi asimilate = 828.640 lei, reprezentand:

VII. Imprumuturi bancare

In cursul anului 2017 societatea nu a angajat credite.

VIII. Furnizori

Furnizorii au inregistrat fata de anul 2016 o crestere de 619.176 lei.

Componenta soldului la 31.12.2017, in suma de 1.278.349 lei este, in principal, urmatoarea:

• CEZ VANZARE	112.874 lei
• ENGIE ROMANIA S.A .	48.551 lei
• P.S.G FORCE	19.726 lei
• PROF TECH CONSULTING	4.332 lei
• COMPANIA DE APA OLTENIA	3.940 lei

IX. Avansuri clienti in suma de 454.764 lei astfel:

• INCAS SA BUCURESTI	454.764 lei ;
----------------------	---------------

X. Dividendele de plata

In sold, la data de 31.12.2017, se afla dividende de plata, in suma de 1.362.438 lei, cuvenite urmatorilor actionari:

- A.A.A.S. = 1.362.438 lei.

XI. Creditori diversi

In sold, la data de 31.12.2017, se afla datorii , in suma de 5.273.046 lei, fata de urmatorii creditori:

- A.J.O.F.M Dolj
- A.A.A.S.
- UM 02512 Z

- Alti creditori

AVIOANE CRAIOVA SA mai inregistreaza datorii in suma de 5.235.599 lei care sunt inregistrate in contul 808 „Datorii contingente ” in afara bilantului catre:

- A.J.O.F.M.
- A.M.O.F.M. Bucuresti
- A.A.A.S.

La 31.12.2017, societatea are in sold provizioane constituite in suma de 5.078.415 lei, cu urmatoarea destinatie:

I. Provizioane pentru litigii – in suma de **840.399** lei, cu urmatoarea componenta :

- daune dividende AAAS Bucuresti = 840.399 lei, aferente dividendelor anului 1999, neplatite, calculate pana la data de 31.12.2017;

II. Provizioane pentru garantii acordate clientilor – in suma de **339.684** lei, reprezentand garantie reparatie avion 702,703,709,713,725.

III. Alte provizioane pentru riscuri si cheltuieli – in suma de **3.898.332** lei, cu urmatoarea componenta:

- 80.647 lei, provizion materiale avion 716.
- 764.250 lei, provizion salariati care nu au beneficiat de prime in anul 2017;
- 603.854 lei, provizion majorari buget local 2018;
- 2.449.581 lei, provizion majorari si penalitati buget stat 2018.

Subventii pentru investitii

Pentru Avioane Craiova S.A. s-a aprobat suma de 1.000 mii lei subventie pentru investitii suma folosita pentru achizitii de mijloace fixe si echipamente.

b) Contul de profit si pierdere in anul 2017 comparativ cu anul 2015 si 2016 , se prezinta astfel:

- lei -						
Pozitia analizata	2015	% din venitul total	2016	% din venitul total	2017	% din venitul total
VENITURI TOTALE						
Din care:	31.663.037	100	26.546.736	100	19.618.456	100
-Venituri din exploatare, din care:	31.295.799	98,84	26.086.578	98,27	19.424.150	99,01
- cifra de afaceri	26.531.409	83,79	23.378.109	88,06	14.774.199	75,31
- Venituri financiare	367.238	1,16	460.158	1,73	194.306	0,99
CHELTUIELI TOTALE						
Din care:	45.072.067	100	26.447.092	100	27.197.242	100
-Cheltuieli de exploatare,din care:	44.805.647	99,41	26.238.017	99,21	26.648.359	97,98
- cheltuieli materiale	1.912.330	4,24	1.488.008	5,63	1.219.399	4,48
- cheltuieli cu personalul	19.205.676	42,61	15.627.159	59,09	17.597.522	64,70

-alte cheltuieli de exploatare	12.864.137	28,54	9.276.705	35,08	7.831.438	28,79
-Cheltuieli financiare	266.420	0,59	209.075	0,79	548.883	2,02
REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI	-13.409.030	-	+99.644	0,37	-7.578.786	-
Din care:						
-Rezultatul din exploatare profit/pierdere	-13.509.848	-	-151.439	-	-7.224.209	-
- Rezultatul financiar	+100.818	-	251.083	0,95	-354.577	-
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI - profit/pierdere	-13.409.030	-	+99.144	0,37	-7.578.786	-

In perioada analizata veniturile totale au scazut in anul 2017 cu 61,39% fata de anul 2015 si cu 35,32%, fata de anul 2016.

Din analiza veniturilor din exploatare se constata ca ponderea cea mai mare o reprezinta veniturile realizate din activitatea de baza, ceea ce reprezinta un factor pozitiv .Ponderea acestora in totalul veniturilor este peste 99% in anii 2015-2016 si aproximativ 98% in anul 2017, in timp ce veniturile financiare detin o pondere mica in veniturile totale.

In perioada analizata cheltuielile totale au scazut semnificativ in anul 2017 fata de anul 2015 cu 65,72 % si au crescut cu 2,84% fata de anul 2016 .

Ponderea cheltuielilor din exploatare in totalul cheltuielilor s-a mentinut in perioada 2015-2017 la un nivel foarte mare , de peste 99% respectiv 97,98%.

In cadrul cheltuielilor de exploatare aferente anului 2017 principalele cheltuieli sunt structurate astfel :

- cheltuieli cu personalul 66,03%
- cheltuieli cu despagubiri, donatii si active cedate 11,88%
- cheltuieli privind prestatiile externe 11,62%
- cheltuieli materiale 4,58%

Rezultatul din exploatare

La 31.12.2017 rezultatul din exploatare este pierdere in suma de 7.224.209 lei.

Factorii cu pondere semnificativa in generarea rezultatului din exploatare se structureaza astfel:

- *Factori cu influenta pozitiva:*
 - derularea contractelor incheiate cu U.M.1836 pentru repararea de avioane care a contribuit cu suma de 9.469 mii lei la cifra de afaceri ;
 - derularea contractului cu ELBIT SYSTEMS ISRAEL pentru Programul AZIT care a contribuit cu o cifra de afaceri de 1.301 mii lei ;
 - derularea Contractului incheiat cu Israel Aircraft pentru reparatii avioane civile care a contribuit cu suma de 1.536 mii lei la cifra de afaceri
 - executie piese aeronave civile conform comenzi cu MT AEROSPACE care a contribuit cu o cifra de afaceri de 64 mii lei ;
 - derulare program AFLONEX, care a contribuit cu suma de 425 mii lei la cifra de afaceri
 - executie repere si lucrari cu DEDALUS Tech SRL care a contribuit cu o cifra de afaceri de 658 mii lei

- derulare program AEROFINA care a contribuit cu o cifra de afaceri de 354 mii lei

- *Factori cu influenta negativa:*

- 3.002.509 lei, reprezentand majorari de intarziere datorate bugetului consolidat al statului si bugetul local pentru obligatii neachitate la scadenta si neprevazute prin bugetul de venituri si cheltuieli ;
- efectul cumulat al tuturor cheltuielilor ocazionate de intretinerea si functionarea societatii, care s-au inregistrat, fara a se recupera integral prin costuri (amortizare, utilitati, salarii, impozite si taxe), recunoscute ca cheltuieli ale perioadei, repartizate pe costuri in functie de gradul de utilizare a capacitatilor de productie si de incarcare a fortei de munca.

Rezultatul financiar

Rezultatul financiar al exercitiului financiar 2017, reprezinta pierdere in suma de 354.577 lei si s-a constituit din:

- o venituri financiare – 194.306 lei, provenite din:
 - venituri din dobanzi 6.230 lei
 - venituri din diferente de curs valutar rezultate, in urma operatiunilor in valuta efectuate in cursul anului, precum si din evaluarea creantelor exprimate in devize si a disponibilitatilor in valuta aflate in conturile societatii, lunar si la data bilantului 188.076 lei
 - venituri din sconturi obtinute -
 - alte venituri financiare -
- cheltuieli financiare –548.883 lei, provenite din:
 - cheltuieli cu diferente de curs valutar aferente, operatiunilor in valuta efectuate in cursul anului, precum si din evaluarea datoriilor exprimate in devize, lunar si la data bilantului 548.801 lei
 - alte cheltuieli financiare 82 lei

Rezultatul exercitiului

Asa cum rezulta din analiza prezentata mai sus, rezultatul global al exercitiului financiar aferent anului 2017 reprezinta pierdere contabila in suma de 7.578.786 lei.

Principalele cauze care au dus la inregistrarea de pierdere contabila au fost:

- lipsa de contracte si comenzi pentru incarcarea in totalitate a capacitatii de productie a societatii.;
- inregistrarea de dobanzi si penalitati pentru neachitarea la termen a obligatiilor la bugetul consolidat al statului si bugetul local (datorii istorice si curente).

c) Cash flow:

Situatia fluxurilor de trezorerie la 31.12.2017 este urmatoarea:

- flux de numerar din activitatea de exploatare = **-2.747.383** lei, are valoare negativa , ceea ce ne indica faptul ca, din activitatea de exploatarea nu se degaja suficiente resurse pentru achitarea datoriilor curente. .

- flux de numerar din activitatea de investitii = **-1.613.706** lei , are valoare negativa intrucat societatea a achizitionat imobilizari cheltuind sume fara sa fi incasat din vanzarea imobilizarilor ;

- flux de numerar din activitatea financiara = 0, societatea nu a apelat la credite in cursul anului 2016 si nu a efectuat emisiuni de actiuni sau obligatiuni.

Gradul de indatorare la sfarsitul anului 2017 este 0

Flux de numerar – total = **-4.361.089** lei ;

Fluxul de numerar la inceputul anului 2017 a fost in suma de **11.573.705** lei;

Fluxul de numerar la sfarsitul anului 2017 a fost in suma de **7.212.616** lei.

INFORMATII PRIVIND ACTIVITATEA SPECIFICA

Sub aspectul continuitatii activitatii, trebuie mentionat ca AVIOANE CRAIOVA S.A. este o societate strategica in sistemul de aparare al Romaniei, fiind producatorul unor aparate de zbor utilizate atat in operatiuni militare, cat si in pregatirea personalului de bord.

In aceste conditii, continuarea activitatii societatii si, in special conservarea si mentinerea patrimoniului activ, a reprezentat un obiectiv fundamental al administrarii si conducerii acesteia, implicand asumarea tuturor riscurilor ce decurg din acesta.

Totodata, un alt obiectiv de aceeasi natura si importanta l-a reprezentat mentinerea personalului de inalta calificare existent, intrucat pierderea definitiva a acestuia reprezinta un risc major de perturbare, daca nu chiar de incetare a activitatii societatii.

AVIOANE CRAIOVA S.A. se afla si in prezent sub administrare speciala in vederea privatizarii in conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Industriei si Resurselor nr. 310/2003 si in baza Legii nr.137/2002 privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii *cu modificarile si completarile ulterioare.*

Procesul de privatizare a fost lansat in primul trimestru al anului 2008, s-a derulat pe parcursul a 2 ani, dar nu s-a finalizat cu succes, din cauza ca potentialii investitori au refuzat sa suporte datoriile bugetare restante ale societatii.

Se asteapta ca la nivelul Ministerului Economiei, sa se hotarasca, ca o varianta viabila pentru mentinerea societatii intr-un circuit operational, reluarea procesului de privatizare, apreciata ca fiind masura de redresare a situatiei economico-financiare a societatii.

Presedintele Consiliului de Administratie
ILIE VIRGIL DANIEL

Director General
POPIC MISA



Sef Serviciu Financiar-Contabilitate
NICU FLOAREA