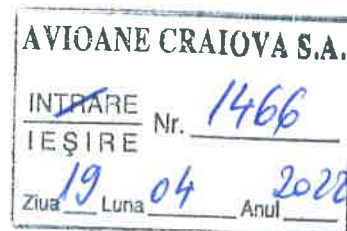




AVIOANE CRAIOVA S.A.

Ghercesti, str. Aviatorilor, nr. 10, jud. Dolj,
Nr. telefon/fax: 0251/402.000 /435153,
Cod de inregistrare fiscala: RO 2326144,
Nr. de ordine in Registrul Comertului: J16/1214/1991,
Capital social subscris si varsat: 80.283.470 lei,
Simbol pe ATS BVB AERO: AVIO.



CATRE,

MINISTERUL ECONOMIEI

**DIRECTIA ADMINISTRARE SI PARTICIPATII, GUVERNANTA CORPORATIVA SI
INSOLVENTA**

Referitor adresa dumneavoastra nr. 2090/FMS/13.04.2022, va transmitem urmatoarele informatii:

10. Elemente de strategie de dezvoltare a companiei/societatii sau planuri de actiune din domeniul de activitate al societatii pentru urmtorii 4 ani.

OBIECTIVE GENERALE

A. Contracte viitoare

Contractele viitoare ce vor juca un rol important in redresarea societatii vor avea urmatoarele obiecte:

- a) Modernizarea aeronavelor IAR-99 produse de Avioane Craiova S.A. si aflate in continuare in exploatare in cadrul Fortelor Aeriene Romane;
- b) Reparatii si intretinere a avioanelor IAR-99 aflate in exploatarea Statului Major al Fortelor Aeriene in perioada imediat urmatoare;
- c) Revizii majore si mentenanta aplicate avioanelor IAR-99 aflate in exploatare. Se estimeaza ca vor fi aplicate asupra a cel putin doua aeronave pe an.

B. Valorificare materiale si echipamente aflate in stoc

a) Vanzarea de motoare de avion aflate in stoc la Avioane Craiova S.A. catre SMFA. Tinand cont de stadiul de uzura al motoarelor existente in acest moment in exploatare este estimat ca in urmtorii 7 ani se vor achizitiona de la Avioane Craiova S.A. un numar de 10 motoare cu un impact pozitiv asupra societatii de aproximativ 500.000 Euro/motor;

b) Valorificarea stocurilor de materiale existente in fabrica, stocuri fara miscare in principal. In acest caz se estimeaza un impact pozitiv de aproximativ 100.000 Euro in perioada urmatoare de 2 ani.

C. Aviatia Civila

a) Calificarea personalului necesar pentru abordarea a mai multe lucrari in zona aviatiei civile. In acest moment autorizatia existenta se refera doar la aeronave Boeing. Avand in vedere diversitatea mare de avioane de pe piata, se vor face studii de piata in urma carora se va redirectiona activitatea catre tipuri de aeronave considerate „tinta”.

b) Reluarea colaborarii cu firma SABCA - Belgia prin producerea cel puțin a reperelor executate anterior pentru aceasta companie.

D. Aviatia Militara

Desemnarea societatii Avioane Craiova S.A. ca operatorul economic din industria nationala de aparare reprezentand Centrul de Mentenanta pentru aeronavele IAR-99, in temeiul art. 15, alin. (3) din Legea nr. 232/2016, va asigura pe termen lung acoperirea capacitatii de productie existenta, stabilitate in functionarea societatii si noi investitii din fonduri bugetare.

E. Alte masuri: cresterea competitivitatii

In cazul in care se reuseste in continuare obtinerea lor, fondurile de investitii ce vor fi puse la dispozitia fabricii de catre actionarul majoritar, Statul Roman prin ministerul de resort, vor fi folosite pentru achizitionarea de echipamente si utilaje care sa duca la cresterea calitatii și reducerea costurilor de producție. Reducerea cheltuielilor din exploatare printr-o mai buna gestionare a costurilor de productie reprezinta un obiectiv prioritar al societatii pe termen mediu.

F. Abordarea de alte activitati ca urmare a achizitionarii de utilaje performante

Abordarea activitatii de fabricare de prototipuri pentru terti datorita utilizarii presei cu celula de fluid, presa care reduce semnificativ timpii de punere in opera a proiectelor noi.

Pentru anul 2017, Guvernul Romaniei a alocat societatii Avioane Craiova S.A., pentru investitii, de la bugetul de stat prin Ministerul Economiei, suma de 1.000.000 lei, suma utilizata integral de Avioane Craiova S.A..

Pentru anul 2018, Guvernul Romaniei a alocat societatii Avioane Craiova S.A., pentru investitii, de la bugetul de stat prin Ministerul Economiei, suma de 6.500.000 lei, din care a fost utilizata de Avioane Craiova S.A. suma de 6.462.949 lei.

Pentru anul 2019, Guvernul Romaniei a alocat societatii Avioane Craiova S.A., pentru investitii, de la bugetul de stat prin Ministerul Economiei, suma de 23.705.000 lei, prin aport la capitalul social al societatii, suma care fost utilizata partial de Avioane Craiova S.A. pana in

prezent din cauza lipsei surselor financiare necesare achitarii TVA-ului aferent realizarii acestor investitii.

Pentru anul 2020, Guvernul Romaniei a alocat societatii Avioane Craiova S.A., pentru investitii, de la bugetul de stat prin Ministerul Economiei, suma de 10.850 mii lei, prin credite de angajament, aceasta suma nefiind inca la dispozitia societatii pentru realizarea obiectivelor de investitii.

Pentru anul 2021, Guvernul Romaniei nu a alocat societatii Avioane Craiova S.A. fonduri pentru investitii de la bugetul de stat prin Ministerul Economiei.

OBIECTIVE SPECIFICE

Obiectivele specifice ale societatii Avioane Craiova S.A. pe termen scurt si mediu vor fi repartizate pe 4 sectoare de activitate: social, economic, tehnic si comercial.

A. Sectorul social

Obiectivele specifice ale societatii din punct de vedere social vizeaza strategia de resurse umane a societatii pe termen scurt si mediu.

Obiective pe termen scurt:

1. Repartizarea/angajarea personalului de specialitate in aviatie cu studii corespunzatoare, cu aptitudini, experienta si cunostinte avansate in domeniul specific locului de munca unde isi va desfasura activitatea.

O caracteristica a resurselor umane din Avioane Craiova S.A. este media de varsta avansata - 58 de ani, iar pentru urmatorii 2 ani se previzioneaza vacantarea a 40 de posturi.

Aceste posturi se vor ocupa in primul rand prin redistribuirea interna a persoanelor care au experienta dobandita la locurile de munca.

Dupa epuizarea posibilitatilor de redistribuire pe posturile vacante a personalului din interiorul societatii, la selectarea si recrutarea fortei de munca se va tine cont de solicitarile de angajare din partea fostilor salariatii, prioritate urmand sa aiba toti salariatii care au dobandit experienta in perioada lucrata la Avioane Craiova S.A. sau alte firme de aviatie din alte tari.

2. Organizarea si semnarea de contracte de internship cu absolventii de invatamant superior ai Facultatilor de Electrotehnica, Inginerie Electrica si Mecanica.

3. Infiintarea Atelierului Procese Speciale in subordinea Directorului de Productie

4. Dezvoltarea organizationala

Reproiectare a strategiei in domeniul resurselor umane, axata pe:

- valorile individului;
- motivare a performantei individuale si de echipa;
- flexibilitate la schimbarile pietei ce modifica punctul de echilibru dintre cerere si oferta;
- structura ierarhic functionala adaptata obiectivelor stabilite pentru atingerea performantelor previzionate;
- investitie in inovare si know-how organizational.

Obiective pe termen mediu:

1. Dezvoltarea aviatiei civile

In prezent Avioane Craiova S.A. este autorizata de catre Autoritatea Aeronautica Civila ca Organizatie de intretinere Part 145.

Pentru mentinerea autorizarii de mai sus este necesara indeplinirea unor cerinte obligatorii, printre care existenta de personal de certificare angajat, detinator de licenta Part 66 emisa de Autoritatea Aeronautica Romana (categoria B1.1, B2 si C) care sa indeplineasca conditiile de instruire si experienta specifice, cerute de legislatie.

Avioane Craiova S.A. nu detine personal propriu cu licenta Part 66.

Avand in vedere ca acest obiectiv este important pentru viitorul Avioane Craiova S.A., vom investi in instruirea si autorizarea personalului intern, astfel incat sa atragem comenzi si contracte in domeniul aviatiei civile.

Avioane Craiova S.A. trebuie sa intre neaparat pe piata aviatiei civile. Oportunitatea celor doua programe ce se vor derula vor acorda societatii timpul si unele resurse pentru a se pregati si lansa pe aceasta piata, mai ales ca dupa terminarea pandemiei ar putea exista foarte mult de lucru in acest domeniu.

La sfarsitul celor doua programe, daca Avioane Craiova S.A. nu va participa la constructia unui alt avion, aviatia civila trebuie sa devina principalul obiect de activitate, care sa asigure incarcarea capacitatii de productie si a personalului existent la acea data.

2. Un nou sistem de salarizare

Functiile, specializarile, meseriile si profesiile specifice domeniului de aviatie sunt tot mai deficitare pe piata muncii, astfel incat procesul de selectie si recrutare este greoi si de durata mare.

Un impediment important in acceptarea posturilor il reprezinta salariul pe care il poate oferi societatea.

Angajarea inginerilor proiectanti si inginerilor de aviatie este una foarte dificila din cauza salariilor nete pe care le oferim, respectiv 4.000 lei, fata de 5.500-6.000 lei cat ofera alte societati cu profil de aviatie (un inginer care a terminat Facultatea de Aeronave de la Bucuresti este imposibil de angajat in acest moment din cauza salariului).

Aceste exemple sunt si in cazul altor categorii de personal: ingineri mecanici, structuristi, mecanici aviatie, electricieni aviatie care au experienta in domeniul aviatiei.

Avand in vedere aceste considerente trebuie renegociat un nou sistem de salarizare care sa cuprinda:

a) Grile de salarizare pentru personalul de executie, in ordine descrescatoare:

- O grila de salarizare pentru inginerii proiectanti, inginerii de aviatie, ingineri care lucreaza in proiectare;

- O grila de salarizare pentru inginerii care isi desfasoara activitatea in structurile legate de productia de avioane;

- O grila de salarizare pentru personalul cu studii superioare din cadrul compartimentelor functionale ale societatii;

- O grila de salarizare pentru muncitorii care lucreaza in productie;

- O grila de salarizare pentru personalul cu studii medii din cadrul compartimentelor functionale;

- O grila de salarizare pentru muncitorii necalificati si ucenici.

b) Grile de salarizare pentru personalul de conducere care sa aiba la baza importanta compartimentului/compartimentelor pe care le coordoneaza si complexitatea activitatilor desfasurate in cadrul acestora.

Nivelurile de salarizare din aceste grile de salarizare ar trebuie sa fie stabilite in functie de volumul si importanta activitatilor ce ar trebui desfasurate pentru fiecare nivel in parte.

Constructia in detaliu a noului sistem de salarizare trebuie sa stabileasca pentru fiecare salariat un salariu in raport cu rezultatele obtinute, cu responsabilitatea si complexitatea postului si in

functie de pregătirea (calificarea de baza si perfectionarile ulterioare sau alternative) si competentele profesionale.

B. Sectorul comercial

Obiectivele specifice ale societatii din punct de vedere comercial vizeaza strategiile comerciale si de marketing ale societatii pe termen scurt si mediu.

Avioane Craiova S.A. are nevoie de o noua strategie comerciala si de marketing care sa tina cont de programele aflate in derulare, si de transformările prin care trece societatea dupa cum urmeaza:

Obiective pe termen scurt:

1. Derularea si finalizarea Programului „Revitalizarea si modernizarea aeronavelor IAR-99 Standard din dotarea Ministerului Apararii Nationale in configuratia IAR-99 SM”;
2. Incheierea contractului cu M.Ap.N. pentru programul „Revitalizarea si eliminarea obsolescentei sistemelor aeronavelor IAR-99 Soim din dotarea Ministerului Apararii Nationale”;
3. Revizii majore si reparatii capitale la aeronavele din dotarea armatei romane;
4. Productia si serviciile din domeniul aviatiei civile, care trebuie sa ocupe un loc important in dezvoltarea societatii in urmatorii ani.

Obiective pe termen mediu:

1. Optimizarea comunicarii cu beneficiarii/clientii companiei;
2. Monitorizarea si analiza permanenta a sesizarilor si reclamatilor clientilor privind calitatea produselor si serviciilor furnizate;
3. Imbunatatirea continua a relatiilor de colaborare cu fiecare categorie de clienti in parte;
4. Asigurarea instruirii permanente a persoanei cu atributii in vederea optimizarii comunicarii cu clientii;
5. Furnizarea produselor si serviciilor la standard de calitate inalte;
6. Preocuparea ca angajatii societatii sa fie in permanenta competenti si amabili cu beneficiarii/clientii societatii;
7. Analiza feedback-ului din partea beneficiarilor/clientilor, privind calitatea serviciilor oferite de catre societatea Avioane Craiova S.A.;
8. Elaborarea si implementarea unei politici in scopul cladirii imaginii dorite a firmei, promovarea produselor si serviciilor acestora si dezvoltarea canalelor de transmitere a mesajelor.

C. Sectorul economic

Obiective pe termen scurt:

1. Optimizarea costurilor de productie si de logistica astfel incat atingerea performantelor dorite si a nivelului bunurilor si serviciilor cerute de client sa se realizeze cu costuri minime;
2. Promovarea unei metodologii de stabilire a preturilor, astfel incat sa se asigure autofinantarea costurilor de operare si dezvoltare, conform principiului eficientei costului si a calitatii maxime in functionare.

Obiective pe termen mediu:

1. Ducerea la indeplinire a Contractului de furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020;
2. Asigurarea viabilitatii economice si sustenabilitatii financiare a societatii prin politici adecvate de urmarire a eficientei cost/beneficiu a serviciului/bunului, recuperare creante, control intern managerial, managementul riscului;

3. Obținerea unei marje optime de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății, cât și stimularea și responsabilizarea personalului;

4. Îmbunătățirea continuă a managementului menținând în scopul reducerii consumurilor de materiale și în vederea continuării optimizării activității operaționale a societății.

D. Sectorul tehnic

Redresarea tehnică a societății Avioane Craiova S.A. are la bază următoarele premise:

- capacitatea acesteia de a relua activitatea la un nivel superior față de prezentul și trecutul societății;

- faptul că Avioane Craiova S.A. este o societate importantă în sistemul de apărare a țării prin prisma activității sale;

- existența premiselor relansării pieței conform contractelor aflate în negociere atât cu Forțele Armate Române, cât și cu anumiți clienți externi;

- societatea are încă bune relații cu furnizorii;

- know-how-ul de care dispune societatea îi permite acesteia să-și continue desfășurarea activității;

- societatea dispune de personal calificat.

Avioane Craiova S.A. este un important furnizor pentru Forțele Aeriene Române, continuarea activității sale asigurând lucrări precum modernizarea flotei de avioane IAR-99 produse de Avioane Craiova S.A. și aflate în continuare în exploatare în cadrul Fortelor Aeriene Române, reparații și întreținere a avioanelor IAR-99 aflate în exploatarea Statului Major al Fortelor Aeriene.

Obiective pe termen scurt:

1. Aplicarea reviziei majore la avioanele IAR-99 Soim;

2. Cooperarea cu INCAS București în proiectul național „Platforma UAV cu capacități dedicate și infrastructura suport, pentru aplicații în misiuni de securitate națională.”;

3. Cooperarea cu firma Elbit Systems Ltd. în furnizarea de servicii (proiectare, instalare) sisteme de modernizare a aeronavelor militare.

Obiective pe termen mediu:

1. Ducerea la îndeplinire a Contractului de furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020;

2. Cooperarea cu INCAS București în programul de dezvoltare IAR-99 TD;

3. Cooperarea cu INCAS București în programul european „Space Rider-Drop Test” al Agenției Spațiale Europene, al cărui obiectiv principal este definirea și dezvoltarea unui sistem european de transport spațial reutilizabil și accesibil.

11. Misiunea și obiectivele societății, desprinse din domeniul de activitate în care operează compania.

1. Dezvoltarea durabilă a afacerii prin realizarea stabilității financiare, dar și a creșterii continue a acesteia;

2. Satisfacerea cererilor pieței din punct de vedere al nomenclatorului și capacităților de producție ale societății, calității și termenelor, cu costuri cât mai mici, folosind deplin și eficient resursele disponibile;

3. Dezvoltarea de produse și servicii noi, cât și participarea alături de alți parteneri în programe de dezvoltare de produse și servicii noi, prin utilizarea capacității de proiectare/dezvoltare a societății;

4. Îmbunătățirea continuă a sistemelor de management implementate, a calitatii produselor și a serviciilor furnizate de Avioane Craiova S.A.;
5. Gestionarea eficientă a resurselor financiare, materiale și umane corelate cu capacitățile de producție și programele de fabricație care să conducă la de profit;
6. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii și dotării tehnice, în directă corelare cu cerințele pieței, astfel încât Avioane Craiova S.A. să-și amplifice și diversifice oferta de produse și servicii și să-și îmbunătățească competitivitatea;
7. Crearea unui climat propice și a unui management eficace și eficient pentru motivarea, păstrarea și dezvoltarea resursei umane;
8. Asigurarea continuă cu personal competent și în număr optim pentru desfășurarea tuturor programelor/proceselor/activităților societății;
9. Conștientizarea tuturor angajaților în ceea ce privește securitatea informațiilor, prevenirea breșelor informatice și sporirea securității cibernetice;
10. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii, a facilităților și dotării tehnologice, în scopul îndeplinirii cerințelor clienților și a altor părți interesate;
11. Promovarea și îmbunătățirea continuă a imaginii societății Avioane Craiova S.A. pe piețele de profil din țară și din străinătate;
12. Fidelizarea clienților actuali ai societății și atragerea de noi clienți, venind în întâmpinarea cerințelor, nevoilor și așteptărilor lor;
13. Implementarea unui sistem informatic integrat (tip ERP) pentru eficientizarea activităților și monitorizarea performanțelor societății;
14. Stabilirea de relații reciproc avantajoase cu furnizorii și alte părți interesate;
15. Dezvoltarea și îmbunătățirea continuă a sistemului de control intern managerial, în scopul asigurării unei culturi organizatorice eficiente și responsabile și susținerii echipei manageriale spre performanță.
16. Respectarea cerințelor legale și reglementate aplicabile și a altor cerințe la care societatea a subscris.

12. Scopul societății Avioane Craiova S.A., conform art. 11, lit. c) din H.G. nr. 722/2016 este comercial.

13. Societatea Avioane Craiova S.A. nu îndeplinește obligații de serviciu public.

14. Politica de investiții aplicabilă companiei.

Politica de investiții aplicabilă în societatea Avioane Craiova S.A. are în vedere toate categoriile de investiții și anume:

A - Investiții de înlocuire, care presupun înlocuirea mașinilor, uneltelor, utilajelor și instalațiilor care au durată de viață expirată;

B - Investiții de modernizare, care presupun modernizarea mașinilor, uneltelor, utilajelor și instalațiilor depășite moral sau care au durată de viață expirată;

C - Investiții pentru dezvoltarea societății pe termen mediu și lung, pentru producția de componente și subansambluri în industria aeronautică.

Astfel de investitii sunt destinate pentru dezvoltarea societatii prin achizitia de echipamente, instalatii, licente, etc., care au ca scop dezvoltarea si perfectionarea sistemului integrat.

In anul 2022, obiectivele de investitii ale societatii Avioane Craiova S.A. au prevazute urmatoarele surse de realizare:

1. proprii in suma de 6.400 mii lei;
2. aport capital social in suma de 13.389 mii lei, reprezentand alocatii de la bugetul statului (in anul 2019 s-a majorat capitalul social al Avioane Craiova S.A. cu suma de 23.705 mii lei primita ca aport capital social, societatea avand obligatia de a efectua investitii in limita acestei sume conform listei aprobate de Ministerul Economiei).

Obiectivele de investitii prevazute a se efectua in anul 2022, reprezentand sumele ramase din aportul la capitalul social al Ministerului Economiei, aprobate in Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2019, respectiv 13.389 mii lei, sunt pentru urmatoarele investitii:

Mii lei

Masina de indoit conducte	750
Linie tehnologica de eloxare	2.000
Laborator mobil	600
Statie de neutralizare a apei	1.000
Statie de monitorizare parametrii pentru cuptor tratament termic	230
Statie de masurat in coordonate	1.400
Cuptor tratament termic pentru calire si revenire in vid	3.000
Etuva	3.200
Sistem antiincendiu	1.000
Diferenta ramasa de la echipamentele achizitionate in anul 2020 dupa incheierea contractelor	209
TOTAL	15.089

Obiectivul principal pentru buna functionare a societatii il reprezinta obtinerea aprobarii Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2022 in semestrul I al anului 2022, in principal pentru efectuarea obiectivelor de investitii prevazute a se efectua in anul 2022.

15. Politica privind calitatea si siguranta produselor si serviciilor prestate de companie.

Conducerea societatii Avioane Craiova S.A. considera siguranta drept obiectivul principal, permanent urmarit pe parcursul activitatilor desfasurate.

Pentru a realiza acest obiectiv, Avioane Craiova S.A. a stabilit un sistem al calitatii, in conformitate cu reglementarile legale si a standardelor SR EN ISO 9001 si EN 9100, bazat pe aplicarea principiilor de factor uman si care incurajeaza intregul personal sa raporteze erorile si incidentele aparute pe parcursul activitatii de intretinere tehnica a aeronavelor.

Conformarea cu cerintele standardelor de calitate este o responsabilitate a intregului personal si este datoria personalului sa se conformeze cu politica Avioane Craiova S.A. privind calitatea si siguranta produselor si serviciilor prestate de societate. De asemenea, personalul Avioane Craiova S.A. trebuie sa se preocupe sa mentina si sa imbunatateasca permanent nivelul de calitate in executarea lucrarilor de intretinere tehnica a aeronavelor.

Conducerea Avioane Craiova S.A. promoveaza mentinerea standardelor de calitate la nivel ridicat si nu incurajeaza scaderea standardelor de siguranta din motive comerciale. De asemenea, personalul este incurajat sa utilizeze rational resursele puse la dispozitie si sa acorde o atentie

deosebita pentru executarea corecta a lucrarilor de intretinere tehnica de la inceput, fara sa mai fie nevoie de reluarea sau refacerea unor lucrari.

Conducerea Avioane Craiova S.A. asigura pregatirea intregului personal pe baza principiilor factorului uman printr-un program de pregatire continua in acest domeniu.

Prin politica in domeniul calitatii, conducerea Avioane Craiova S.A. are in vedere realizarea urmatoarelor obiective:

1. Satisfacerea cerintelor clientilor, precum si a celor referitoare la calitate si siguranta in domeniul aeronautic, cheie a succesului societatii;

2. Asigurarea unor activitati de intretinere tehnica in conditii de calitate ridicata pentru aeronavele aflate sub contract de intretinere;

3. Asigurarea unor relatii de cooperare eficiente si reciproc avantajoase cu furnizorii, menite sa asigure existenta unor colaborari cat mai rentabile si de durata;

4. Asigurarea rentabilitatii activitatilor desfasurate, prin imbunatatirea permanenta a proceselor sistemului de management al calitatii, care sa duca in final la asigurarea unor costuri competitive pentru activitatea prestata;

5. Asigurarea conditiilor optime de lucru, bazate pe principiile de factor uman;

6. Dezvoltarea culturii calitatii pentru toti angajatii societatii, in scopul eliminarii conceptiilor despre caracterul punitiv al controlului calitatii;

7. Asigurarea mijloacelor materiale si umane necesare realizarii obiectivelor politicii calitatii.

Conducerea Avioane Craiova S.A. este responsabila pentru aducerea la cunostinta angajatilor societatii a politicii in domeniul calitatii si sigurantei si pentru aplicarea responsabila a acestei politici de catre tot personalul.

Constientizarea si implicarea tuturor angajatilor pentru realizarea performantei in domeniul calitatii si asigurarii sigurantei constituie obiective primordial ale managementului Avioane Craiova S.A..

16. Proiectele majore aflate in derulare sau ce urmeaza a fi demarate in urmatoorii 4 ani.

a) Contractul de furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020

La data de 14.08.2020, s-a incheiat Contractul nr. 19/2/042-C din 30.07.2020 intre Ministerul Apararii Nationale, prin Unitatea Militara 02550 Bucuresti, in calitate de achizitor si Avioane Craiova S.A., in calitate de furnizor, in valoare de 275.000.000 lei, fara TVA, la care se adauga TVA in valoare de 52.250.000 lei, avand ca obiect „Revitalizarea si modernizarea aeronavelor IAR-99 Standard din dotarea Ministerului Apararii Nationale in configuratia IAR-99 SM”.

Referitor la derularea contractului, din punct de vedere economic, de la data semnarii si pana in prezent, Avioane Craiova S.A. a prezentat, conform art. 10.1. si 10.2. al Contractului de Furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020, Scrisoarea de Garantie Bancara de buna executie nr. 1202/20.08.2020, in valoare de 13.750.000 lei si valabila pana la data de 14.10.2024, scrisoare care a intrat in vigoare dupa prezentarea contragarantie emisa in numele si in contul Statului Roman de catre EximBank S.A., contragarantie aprobata prin Hotararea Comitetului Interministerial de Finantari, Garantii si Asigurari nr. 224/21.08.2020. Contractarea facilitatii de credit si garantiile propuse au fost avizate prin Decizia Consiliului de Administratie al Avioane Craiova S.A. nr. 13/20.08.2020 si aprobate prin Hotararile Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 4/29.09.2020 si nr. 5/27.10.2020.

De asemenea, Avioane Craiova S.A. a prezentat, conform art. 10.6. si 10.7. al Contractului de Furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020, Scrisoarea de Garantie Bancara de restituire a

avansului nr. 1265/30.10.2020, in valoare de 51.776.400 lei si valabila pana la data de 05.01.2024, scrisoare care a intrat in vigoare dupa prezentarea contragarantie emisa in numele si in contul Statului Roman de catre EximBank S.A., contragarantie aprobata prin Hotararea Comitetului Interministerial de Finantari, Garantii si Asigurari nr. 300/05.11.2020. Contractarea facilitatii de credit si garantiile propuse au fost avizate prin Decizia Consiliului de Administratie al Avioane Craiova S.A. nr. 17/15.10.2020 si aprobate prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 6/24.11.2020.

De la momentul semnarii contractului, respectiv data de 14.08.2020, si pana la data prezentei, Avioane Craiova S.A. nu a inregistrat venituri din Contractul de Furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020, incasand insa prima transa de avans in valoare de 51.776.400 lei si transa a doua de avans in suma de 46.398.600 lei.

In data de 14.12.2020, U.M. 02550 Bucuresti a virat in contul Avioane Craiova S.A. deschis la Trezoreria operativa a municipiului Craiova suma de 51.776.400 lei, reprezentand transa I de avans a Contractului de Furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020.

Avioane Craiova S.A. a transferat suma de 51.776.400 lei, conform dispozitiilor Contractului de facilitare de credit nr. RQ20104730083951 din data de 29.10.2020, in contul societatii deschis la CEC Bank S.A. Sucursala Craiova, conform O.P. nr. 1115/15.12.2020.

In conformitate cu art. 14.1 si 14.2 ale contractului mentionat anterior si cu prevederile O.U.G. nr. 189/2002 privind operatiunile compensatorii referitoare la contractele de achizitii pentru nevoi de aparare, ordine publica si siguranta nationala, in data de 12.11.2020, Avioane Craiova S.A. a incheiat Acordul de compensare nr. 2086/12.11.2020 cu Oficiul de Compensare pentru Achizitii de Tehnica Speciala, in termen de 90 zile de la semnarea Contractului de Furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020, semnat la data de 14.08.2020.

Avioane Craiova S.A. si-a indeplinit obligatia ca, in termen de 30 zile de la semnarea Acordului de compensare nr. 2086/12.11.2020, respectiv pana la data de 12.12.2020, potrivit art. 6.1. din acordul de compensare mentionat, sa depuna spre aprobare Oficiului de Compensare pentru Achizitii de Tehnica Speciala, Planul de Compensare, respectiv completarea Anexei 2.2. la Acordul de compensare nr. 2086/12.11.2020. Acesta a continut descrierea detaliata a tranzactiilor care vor duce la indeplinirea obligatiei de compensare asumate.

Scrisoarea de Garantie Bancara de buna executie nr. 1320/23.12.2020 a acordului de compensare are o durata de valabilitate pana la data de 12.02.2025, conform dispozitiilor Anexei 5.1. la Acordul de compensare nr. 2086/12.11.2020 si, in conformitate cu art. 35 din O.U.G. nr. 95/2002, a fost depusa in termenul de maxim 45 de zile de la data intrarii in vigoare a Acordului de Compensare mentionat anterior, respectiv in data de 24.12.2020, la Oficiul de Compensare pentru Achizitii de Tehnica Speciala.

Dupa aprobarea de catre Oficiul de Compensare pentru Achizitii de Tehnica Speciala, societatea a transmis Planul de Compensare reprezentand Anexa 2.2. la Acordul de Compensare nr. 2086/12.11.2020 si Actul aditional nr. 1 la acesta catre CEC Bank S.A. Sucursala Craiova, in data de 27.01.2021.

Referitor la derularea contractului, din punct de vedere tehnic, de la data semnarii si pana in prezent, a fost preluata de catre Avioane Craiova S.A. in data de 28.08.2020 aeronava IAR-99 Standard nr. 715, conform procesului verbal de predare-primire nr. 581/A2666/28.08.2020, aeronava afluita in zbor. In perioada 28.08.2020-prezent au fost prevazute activitati pentru evaluarea starii tehnice, operatiuni de fiabilizare, aplicare a buletinelor service si refacerea starii tehnice a aeronavei. Astfel au fost derulate prima etapa din graficul de activitati al contractului – evaluare stare tehnica si a doua etapa din graficul de activitati al contractului - refacere stare

tehnica. De asemenea a fost preluata de catre Avioane Craiova S.A. in data de 24.03.2021 aeronava IAR-99 Standard nr. 701, conform procesului verbal de predare-primire, aeronava afluata in zbor. In perioada 24.03.2021-prezent au fost prevazute aceleasi etape ca si in cazul aeronavei IAR-99 Standard nr. 715, activitatile aferente derularii contractului desfasurandu-se conform prevederilor contractuale si graficului de activitati prevazut.

In luna noiembrie 2021 a fost preluata de catre Avioane Craiova S.A. si aeronava IAR-99 Standard nr. 708, de asemenea aeronava afluata in zbor.

Avansul contractului, in valoare totala de 82.500.000 lei, fara TVA, la care se adauga TVA in valoare de 15.675.000 lei, a fost incasat in 2 transe astfel:

- trasa I: 51.776.400 lei, reprezentand 15,82% din valoarea totala a contractului, TVA inclus, in anul 2020;

- trasa a II-a: 46.398.600 lei, reprezentand 14,18% din valoarea totala a contractului, TVA inclus, in semestrul al doilea al anului 2021.

In ceea ce priveste stadiul la zi al derularii programului „Revitalizarea si modernizarea aeronavelor IAR-99 Standard din dotarea Ministerului Apararii Nationale in configuratia IAR-99 SM”, a fost depusa in luna septembrie 2021 documentatia corespunzatoare obtinerii Scrisorii de Garantie Bancara de restituire a avansului catre CEC Bank S.A. Sucursala Craiova, care a aprobat emiterea SGB prin adresa nr. DJ/B/16970/18.10.2021.

A fost depusa cererea comuna de contragarantare nr. 6081/22.10.2021 catre EximBank S.A., in data de 22.10.2021.

Avand in vedere Hotararea Comitetului Interministerial de Finantari, Garantii si Asigurari nr. 480/05.11.2021, EximBank S.A. a transmis societatii notificarea nr. 3425/09.11.2021, prin care a fost aprobata emiterea contragarantie in numele si in contul Statului Roman de catre EximBank S.A..

In data de 10.11.2021 a fost semnata Conventia de contragarantare, tripartita, intre ordonatorul Avioane Craiova S.A., beneficiarul CEC Bank S.A. Sucursala Craiova si garantul EximBank S.A., in baza careia a fost emisa Scrisoarea de Garantie Bancara de restituire a avansului nr. 1803/10.11.2021.

In data de 12.11.2021 a fost transmisa catre M.Ap.N. solicitarea de plata a transei a II-a de avans, alaturi de SGB in original si factura de avans corespunzatoare a Avioane Craiova S.A..

Trasa a II-a de avans a Contractului de furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020 a fost incasata de societatea Avioane Craiova S.A. in data de 19.11.2021.

De asemenea, in semestrul II al anului 2021 a fost incheiat Actul aditional nr. 1 la Contractul de furnizare nr. 19/2/042-C din 30.07.2020.

Acesta a fost incheiat ca urmare a necesitatii de clarificare a faptului ca M.Ap.N. detine dreptul de proprietate intelectuala asupra documentatiei tehnice a aeronavelor IAR-99 SM, indiferent daca sunt terțe parti implicate in desfasurarea activitatilor prevazute in contract (colaboratori ai Avioane Craiova S.A.).

De asemenea, M.Ap.N. a pus in vedere furnizorului Avioane Craiova S.A. sa adopte toate masurile de siguranta in vederea prevenirii riscurilor de folosire neautorizata a informatiilor clasificate continute in documentatia tehnica, mai exact acestea putand fi transmise doar cu acordul scris prealabil al M.Ap.N..

S-a stabilit faptul ca documentatia tehnica elaborata de Avioane Craiova S.A. si colaboratorii sai, care incorporeaza modernizarile, va fi clasificata la nivelul secret de serviciu.

In Anexa 1 la Actul aditional nr. 1 este vorba despre o reformulare a unui paragraf, cantitatile, preturile si termenele de livrare ramanand aceleasi.

În Anexa 2 la Actul adițional nr. 1, clasificată la nivel secret de serviciu, sunt prevăzute seriile și numerele calculatoarelor de pe care se lucrează la documentația tehnică, precum și lista nominală a persoanelor care lucrează cu aceasta.

Încheierea documentelor de mai sus nu influențează cantitățile, prețurile și termenele de livrare prevăzute în Contractul de furnizare nr. 19/2/042-C, acestea rămânând aceleași.

b) Negocierea programului „Revitalizarea și eliminarea obsolescenței sistemelor aeronavelor IAR-99 Soim din dotarea Ministerului Aparării Naționale”

Având în vedere faptul că, după mai multe runde de clarificări, procedura de achiziție derulată pentru încheierea contractului pentru programul „Revitalizarea și eliminarea obsolescenței sistemelor aeronavelor IAR-99 Soim din dotarea Ministerului Aparării Naționale” a fost închisă de către M.Ap.N. din cauza unor probleme tehnice, la sfârșitul lunii decembrie 2021, în prezent există discuții cu Direcția Generală pentru Armamente pentru reluarea acestei proceduri, ultima întâlnire în acest sens având loc în data de 13.01.2022.

Obiectivul principal al societății Avioane Craiova S.A. îl reprezintă reluarea cât mai rapidă a acestei proceduri de achiziție în vederea încheierii acestui contract, sub forma unui acord-cadru de furnizare între beneficiarul U.M. 02550 București și furnizorul Avioane Craiova S.A., având ca obiect revitalizarea a 10 aeronave IAR-99 Soim și care se va derula, de asemenea, pe parcursul a 4 ani, va duce la o creștere semnificativă a veniturilor din producție ale societății și va aduce după sine de asemenea numeroase beneficii atât în plan organizatoric și al modernizării întreprinderii, cât și pentru forțele aeriene române.

Acordul-cadru de furnizare va fi împărțit în 10 contracte subsecvente și are o valoare estimată de 212.585.000 lei, fără TVA.

17. Principalele probleme cu care se confruntă compania și principalele direcții de acțiune ce trebuie urmate în vederea soluționării acestora.

Societatea se confruntă cu următoarele probleme în ultimii ani:

1. Diminuarea drastică a volumului de activitate datorită sistării de comenzi din partea Ministerului Aparării Naționale pentru fabricarea avioanelor IAR-99, fapt ce a dus la scăderea gradului de încărcare al capacităților de producție și a personalului existent cu comenzi.

Din anul 2008 până în prezent s-au făcut eforturi pentru încărcarea alternativă a capacităților de producție cu activități din alte programe (programul de reparații, de furnizor de subansamble/servicii pentru BAE Systems, SABCA, Reims Aviation, MT Aerospace și alții), însă nu s-a reușit până în prezent ocuparea unui segment important de piață în acest domeniu, iar volumul producției fabricate menținându-se la un nivel scăzut în continuare.

2. Înregistrarea de datorii istorice la bugetul general al statului a generat cheltuieli cu majorări și penalități pentru neplata la termen a acestor obligații și a influențat negativ rezultatul exercițiilor financiare anuale, fapt ce a dus la imposibilitatea dezvoltării unor proiecte ce ar necesita finanțare prin credite bancare. Soluția propusă în ultimii ani și acceptată de Ministerul Economiei, de conversie a acestor datorii în acțiuni, s-a concretizat în cursul anului 2021.

3. Efectuarea de cheltuieli ocazionate de menținerea în stare de funcționare a societății ca urmare a neîncărcării la capacitate cu comenzi/contracte.

4. Nivelul tehnologic scăzut datorită lipsei surselor de finanțare pentru investiții a dus la pierderea unor potențiali clienți din cauza unor costuri suplimentare la ofertele de preț.

5. Nu s-a reusit promovarea pe plan extern a avionului IAR-99 care este produsul de baza al societatii.

6. Imbatranirea fortei de munca (media de varsta este 58 ani) si limitarea posibilitatii societatii de demarare a unui proces de intinerire (angajari de specialisti, programe de calificare prin ucenicie, colaborari cu institutiile de invatamant care sa presupuna si angajari de absolventi) din cauza politicii salariale prevazute an de an in legea bugetului de stat in ceea ce priveste depasirea cheltuielilor de natura salariala.

7. Incercarile repetate pentru privatizarea societatii care nu s-au concretizat cu vanzarea actiunilor Avioane Craiova S.A. catre un investitor strategic.

Pentru imbunatatirea situatiei economico-financiare a societatii exista urmatoarele directii de actiune care ar diminua efectele problemelor cu care se confrunta societatea, cum ar fi:

1. Semnarea contractului cu Ministerul Apararii Nationale a Romaniei pentru programul „Revitalizarea si eliminarea obsolescentei sistemelor aeronavelor IAR-99 Soim din dotarea Ministerului Apararii Nationale”.

2. Derularea cu succes a contractului pentru programul „Revitalizarea si modernizarea aeronavelor IAR-99 Standard din dotarea Ministerului Apararii Nationale in configuratia IAR-99 SM”.

3. Implicarea Ministerului Economiei, Ministerului Apararii Nationale a Romaniei si Ministerului Cercetarii si Inovarii in Programul IAR-99 NG (Proiect de cercetare al INCAS), care are ca obiectiv realizarea unui avion de antrenament avansat pentru aeronave de generatia a V-a.

4. Implicarea Ministerului Economiei si a Ministerului Apararii Nationale in directionarea de comenzi catre Avioane Craiova S.A. pentru confectionarea de scule si dispozitive, precum si de bancuri de proba pentru mentenanta avioanelor F16.

5. Demersuri efectuate impreuna cu Statul Roman pentru promovarea brandului IAR-99 la export in vederea cresterii volumului de contracte/comenzi.

6. Redimensionarea capacitatilor de productie prin reorganizarea liniilor de fabricatie in functie de activitatile aflate in desfasurare.

7. Reluarea procesului de privatizare a Avioane Craiova S.A. cu un investitor strategic.

18. Componenta Comitetului de Nominalizare si Remunerare din cadrul Consiliului de Administratie al societatii.

Componenta Comitetului de Nominalizare si Remunerare din cadrul Consiliului de Administratie al societatii Avioane Craiova S.A. este urmatoarea:

- Beleuzu Viorel - presedinte;
- Gherghe Cosmin Lucian - membru;
- Gioanca Eugen - membru.

Director General
Munteanu Victor

